

# 在校党委三届四次全体（扩大）会议 第二次全体会议上的讲话

2018年1月20日

温兴生

同志们：

这次全会开得很好。会议听取了常委会一年来的工作报告，讨论了学校2018年工作要点，审议通过了《中共湖北经济学院委员会关于学习贯彻落实党的十九大精神 全面推进特色鲜明的高水平财经大学建设的意见》。刚才，各小组汇报了讨论情况，常委们发表了很好的意见。从讨论交流的情况来看，我认为，本次会议至少在以下三个方面形成了共识：

**一是认识到了学校发展的主要矛盾，我们必须牢牢抓住全面提高人才培养能力这个核心点，并以此来带动其他工作，为学生提供更高质量的学习经历。**当前，学校主要矛盾表现为学生日益增长的高质量学习经历的需求与学校人才培养能力不平衡不充分的发展之间的矛盾。这个矛盾集中体现在学校办学实力上，学校办本科教育起点较低、起步较晚、基础比较薄弱。校党委把握大局、谋划工作，必须坚持历史唯物主义，坚持“实力论”，正确认识我们的办学实力。如何提高人才培养能力？从“实力论”出发，我要强调以下三个方面。

一是学科建设是龙头，学科是大学竞争力的核心要素，是人才培养、科学研究、师资队伍建设的基础，要找准坐标、对准目标，凝练学科方向、搭建学科平台、汇聚学科队伍、产出高水平成果；二是一流师资是保证，要加大高层次人才的引进和培育力度，强化高层次人才的支撑引领作用，特别要强化制度创新，充分发挥现有各类人才的作用；三是条件保障是基础，要加强软件、硬件条件建设，提供坚强的财力保障。

二是认识到了决战决胜硕士学位授权扩点，实现十三五“升级、进位”目标，我们必须奋力“爬坡过坎”。会议规划了学校 2020、2035、2050 年三个发展阶段的奋斗目标，同志们将之很形象地概括为“三升”工程、“6265”工程。2018—2020 年是第一场战役，在三年时间内，必须获得硕士学位授权单位，实现学校排名前进 60 个位次，应用经济学前进 20 个位次、工商管理前进 60 个位次、法学前进 50 个位次。这既是奋斗目标，也是我们必须爬的坡、过的坎。如果爬上这个坡、迈过这个坎，就为我们跻身一流方阵奠定了基础。否则，就会停滞在二流、三流方阵，甚至入不了流。要有“等不起、慢不得、坐不住”的紧迫感和危机感，不进则退、慢进亦退，必须爬上坡、迈过坎。授权扩点是第一个战役，这里要强调三个问题。一要理清大学排行榜、授权扩点、本科审核评估指标体系的关系，各个指标之间要统筹兼顾、突出重点，把指标转化为我们工作的标准。二要突出“三个更严”，从现在到

2020年，指标体系是在动态变化的，我们的标准一定要比现在的指标体系更严；学校的工作标准要比指标体系设定的标准更严；学院标准要比学校标准更严。三要以终为始，不能等到2020年再去对照指标衡量，而应把指标分解到2019年、2018年，这样才能“爬坡过坎”。授权扩点申报没有通过评审，主要还是实力不够，师生比和学生人均经费指标不达标。我们必须一切从严，一年一年做起，用实力说话。

三是认识到了实现目标，我们必须以终为始，细化目标任务，抓住关键少数，强化责任担当。要坚持目标导向，对照“升级、进位”目标，将《意见》提出的目标任务和战略举措项目化、方案化、具体化，每一项任务、每一个指标都要明确任务分工和责任主体，落实到各级领导干部，落到各部门各学院，落实到各系部各教研室，落实到每一名教职工。未来一个时期升级进位目标、发展思路已经明确，干部是决定因素。要强化领导责任，尤其是“关键少数”担负关键责任，“关键少数”应有关键作用，要作表率、当示范，着力提升担当本领，带头推进落实各项任务。要紧紧抓住责任落实这个牛鼻子，理清学校、学院、学科之间的责任，明确职能部门、学院之间的责任，确定学院内部的责任划分，健全“爬坡过坎”的责任体系。要将“升级、进位”目标任务纳入年度目标管理，抓住“关键少数”，把责任落实落细。

下面，我就切实抓好这次会议精神的贯彻落实，讲几点意见。

第一，持续深入学习宣传贯彻党的十九大精神，以党的十九大精神指导《意见》的推进落实

党的十九大后，我们按照党中央、教育部党组、省委和省委高校工委的部署和要求，把学习宣传贯彻党的十九大精神作为首要政治任务，制定了全面、系统、深入的工作安排，多形式、分层次、全覆盖推进，学习热情高涨、氛围浓厚。下一步，要进一步把学习宣传贯彻不断引向深入，掀起新一轮高潮。

我们贯彻落实十九大精神，重中之重就是要学习好、领会好、践行好习近平新时代中国特色社会主义思想，将其贯彻到改革发展全过程，体现到党的建设各方面。要按照校党委制定的工作安排，持续推进学习宣传贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，特别要认真研读《习近平谈治国理政》第二卷，坚持不懈推动党的十九大精神进教案、进课堂、进培训、进学术、进头脑。要坚持理论联系实际，学而信、学而思、学而行，切实在学懂弄通做实上下功夫，落脚到增强“四个意识”，坚决贯彻党中央决策部署上，落脚到弄清“为了谁”“依靠谁”“我是谁”，强化“学生是中心、教师是主体、我们是责任担当者”的命运共同体意识上，把学习成果转化为坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导的高度自觉，转化为全面推进特色鲜明的高水平财经大学建设、奋力开启新时代新征程的使命担当，转化为实现“十三五”时期“升级、进位、奠基”总目标的实际成效，

转化为立足岗位做好工作、为学校改革发展事业添砖加瓦的具体行动。

第二，坚定不移落实新时代全面从严治党新要求，为《意见》的落实提供坚强保证

牢固树立“抓好党建是最大政绩”理念，贯彻新时代党的建设总要求，落实“党的领导、凝聚人心、服务师生、推动发展、促进和谐”的党建任务，不断提高党的建设质量，进一步调动全校党员的积极性、主动性、创造性，统一思想、凝聚人心、汇聚力量，奋力开启特色鲜明的高水平财经大学建设新征程。

**一要坚持和加强党的领导。**落实党委领导下的校长负责制，充分发挥校党委总揽全局、协调各方的领导核心作用，提高把方向、管大局、作决策、保落实的能力，把党的领导贯穿到管党治党、办学治校全过程、各环节。要把党的政治建设摆在首位。牢固树立“四个意识”，坚定坚持社会主义办学方向的自觉性，落实立德树人根本任务，做到“四个服从”，增强“四个自信”。要严肃党内政治生活，严格执行民主集中制等制度，严把选人用人政治关、廉洁关、形象关，营造风清气正的政治生态。要加强基层党组织建设，突出政治功能，着力提升基层党组织的政治领导力、师生凝聚力、服务执行力、发展推动力、和谐促进力、自我革新力，不断增强基层党组织的创造力、凝聚力、战斗力，充分发挥党员先锋模范作用。

**二要弛而不息转作风改作风。**我们要严格落实中央八项规定精神及《湖北省贯彻〈中共中央政治局贯彻落实中央八

项规定实施细则》精神实施办法》，要带头转变作风，经常摆摆表现、找找差距，坚持身体力行、以上率下，形成“头雁效应”。继续在常和长、严和实、深和细上下功夫，发扬钉钉子精神，一个节点一个节点坚守，密切关注“四风”问题新表现新动向，坚决防止回潮复燃，切实改进文风会风，切实纠正不担当不作为慢作为现象，对表态多调门高、行动少落实差的严肃问责。大兴调查研究之风，一竿子插到底，听实话、察实情，靠深入调查研究下功夫解难题，靠贴近实际和贴近师生的务实举措抓落实，确保学校各项决策部署落实落地。

**三要加强监督执纪问责。**认真学习贯彻党章和《中国共产党廉洁自律准则》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党纪律处分条例》《中国共产党党内监督条例》等党内法规，开展经常性纪律教育，使铁的纪律转化为党员、干部的日常习惯和自觉遵循。深化巡察制度，加强派驻监督，有计划、有步骤实施领导干部经济责任审计。坚持无禁区、全覆盖、零容忍，坚持重遏制、强高压、长震慑，严格监督执纪问责，强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉。

这里，我想谈谈严管与厚爱相结合，加强队伍建设的问题。**一要坚持严管与厚爱相结合，建设一支学校事业发展需要的干部队伍。**从教学机构干部队伍现状来看，有几个方面要加强。一是加大学院院长责任，近两年来对学院行政主要负责同志加责、减负、放权采取了一些措施，这支队伍得到

巩固和加强，发挥作用也是好的，随着爬坡过坎、升级进位，各位院长在“责”上必须加大加重；二是对学院副院长要加强培训，尤其是上岗培训，各学院要通过集体领导为副院长开展工作提供手段、保障，比如结合学院实际，通过绩效分配给开展公益工作的老师激励；三是学院副院长要正确认识副院长岗位，副院长是为老师、学生服务的，是做奉献的，学院副院长要端正态度，增强抗压力，学院班子要支持副院长工作，给予鼓励和帮助。

**二要坚持严管与厚爱相结合，建设“真学者、好老师”教师队伍。**对老师的地位和作用要有正确认识，我们办大学，老师最重要，老师是主体，是学校事业发展的根本力量。要实施好教师暖心工程，加强教师职业发展规划，搭建发展平台。在新进教师培训结业式上，我讲，到经济学院当老师可能就是为了谋生，但是希望大家到经济学院后，能够爱上经济学院、喜欢老师这个职业，培养指导学生、开展科学研究、为经济社会发展服务，这样就会有成就感、获得感、幸福感。如果不喜欢老师这个工作、甚至是讨厌，不觉这个工作有价值，就难有成就，也难有幸福感。因此，要激发教师责任感和主人翁意识，提振教师精气神，充分发挥传帮带作用，形成好的氛围。特别是关键少数，要有感染力、带动力，作表率、当示范，党员领导干部要像一团火，“星星之火，可以燎原”，一个人要影响带动一群人。在粤港澳大湾区校友座谈会上，我说校友和学校是发展共同体、利益共同体、命运

共同体，我想，老师和学校也是发展共同体、利益共同体、命运共同体。人的最好的生活方式不是整天无所事事，不是每天睡到自然醒，不是随便逛一逛买一买，应该是汇入到有理想的群体中去，回头看有成功的果实，低头看有坚实的步伐，朝前看有清晰的理想。“真学者、好老师”就要像这样有情怀、有理想、有担当，有成就感、获得感、幸福感。

第三，扎扎实实做好当前工作，确保《意见》落实实现良好开局

目标再美好、蓝图再宏伟，如果不落实，就成了“空中楼阁”。现在，摆在我们面前最重要、最紧迫、最关键的任务就是全校上下全力以赴抓好落实，把谋定谋准的工作落下去，把认定看准的事情干下去。

**一要切实抓好《意见》的贯彻落实。**《意见》既是顶层设计，又是工作方案，既务虚又务实，是推进工作的指针、检验工作的标准。根据《意见》，要定好三个具体工作安排，一是制定推进学科进位、硕士学位授权扩点工作安排，刘大洪同志任组长，鲁晓成同志任副组长，学科办牵头，成立工作专班；二是制定推进人才强校战略工作安排，吴显富同志任组长，陈向军同志任副组长，人事处牵头，成立工作专班；三是抓好本科审核评估、打造一流本科教育工作落实，何慧刚同志任组长，张以林同志任副组长，教务处牵头，成立工作专班。各工作专班会后立即开展工作，提出具体意见，报常委会研究。我和梅华同志，抓好党建工作，强化党建保障，



支持配合落实有关工作。在方案、安排的制定过程中，要坚持目标导向、问题导向，首先要把升级进位排行榜、硕士授权扩点基本条件、本科教育评估指标，这三个指标体系的逻辑关系搞清楚、弄明白，理清思路、明确任务，按照时间节点，分年度细化任务、强化措施、量化指标，把《意见》的任务举措落细落小落实，确保各项工作向着“升级、进位”目标扎实推进。要把落实《意见》提出的任务举措纳入年度目标管理，各单位要完善 2018 年工作计划，制定好 2018 年二级单位目标任务书，确保各类计划、制度服从和服务于“升级、进位”目标，确保各种资源向内涵建设、特色发展聚集，确保落实《意见》的条件保障到位、制度举措到位。

**二要认真安排 2018 年工作。**2018 年是全面落实《意见》的开局之年，安排好 2018 年工作具有十分重要的意义。要对照《意见》提出的“升级、进位”目标，制定好学校 2018 年工作要点，坚持抓重点、补短板、做特色、创优势，认真安排 2018 年工作。这里，我想强调一下 2018 年的几项重要工作：一是本科审核评估，要根据本科审核评估工作方案举全校之力扎实做好准备工作，迎接 6 月份专家组评估；二是专业评估反馈意见整改，各学院要根据反馈意见制定整改计划，认真落实整改任务；三是全力做好会计专硕项目验收评估工作，争取以优异成绩通过验收；四是加强科研和社会服务工作，特别要推动科研服务湖北自贸区建设，争取高水平科研成果和科研经费总量实现双提升；五是继续大力引进高

端人才，实现全职高层次人才引进取得新突破；六是推进重大项目建设，中西部项目争取 8 月中旬开工建设，台湾教师公寓项目确保春季开工建设，农银大厦确保 6 月中旬投入使用，稳步推进东湖校区旧改工作。我们要细化实化思路举措，高质量、高水平推进各项工作，为 2018 年工作开好局、起好步打下坚实基础。

**三要抓细抓实安全稳定工作。**安全稳定无小事，没有稳定的环境，谈发展就是一句空话。学校已进入寒假模式，越是在假期，越不能放松安全稳定这根弦。校综治办在寒假前组织开展了一次安全大检查，各单位进行了自查，总体情况较好，但不能放松警惕，要警钟长鸣，居安思危。要认真做好全国、省“两会”及春节期间的有关工作，落实省教育厅关于放假前、假期中、开学前的 15 项工作安排和要求，切不可掉以轻心。同志们要自觉严守廉政纪律，坚决反对“四风”，杜绝“节日腐败”，切实做好安全保卫、保密和防火工作，走访慰问生活困难老党员、老干部和教职工，确保度过一个安定、祥和、健康、欢乐的节假日。

这里，提前祝同志们春节愉快、阖家幸福、身体健康、万事如意！